



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE  
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI



## FACULTATEA DE MANAGEMENT ȘI DEZVOLTARE RURALĂ

### TEMATICA PENTRU EXAMENUL DE DIPLOMĂ IUNIE 2026 INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL AFACERILOR AGRICOLE

#### I. MANAGEMENT GENERAL ȘI STRATEGIC

1. Funcțiile managementului și structura de conducere
2. Structura organizatorică și de conducere
3. Metode și tehnici de management modern
4. Tipuri de management și stiluri de management

##### **Bibliografie**

1. Alecu Ioan Niculae –Managementul exploatațiilor agricole. Editura CERES, București, 2014
2. Nicolescu, O., Verboncu, I.- Fundamentele managementului organizației, Ed. Universitară, București, 2008
3. Nicolescu, O., Verboncu, I. - Metodologii manageriale, Editura Universitară, București, 2008

#### II. MANAGEMENTUL PRODUCTIEI

1. Abordarea sistemică a exploatațiilor agricole
2. Sistemul de resurse și factorii de producție
3. Procesele de muncă
4. Gestionarea și fundamentarea economică a producției vegetale

##### **Bibliografie**

1. Tudor V., Alecu I.N., Managementul producției, Ed. Ceres, 2013, București
2. Tudor V., Suport de curs, 2024-2025, (academic.usamv.ro) FMDR, USAMV București

#### III. MANAGEMENTUL PROIECTULUI

1. Ce este managementul proiectului?
2. Definirea rezultatelor proiectului
3. Ce se realizează în cadrul proiectului
4. Stabilirea termenelor
5. Managementul proiectelor pe scurt
6. Alegerea proiectelor de investiții

##### **Bibliografie**

1. Dinu Toma Adrian, Stoian Elena Managementul proiectului. Ed. Ceres, București, 2008
- Subiectele de teorie, în format electronic, sunt disponibile online pe Classroom-ul disciplinei

#### IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

1. Proiectarea, analiza și evaluarea posturilor;
2. Recrutarea resurselor umane;
3. Selecția resurselor umane;
4. Formarea și pregătirea profesională a resurselor umane;

[www.managusamv.ro](http://www.managusamv.ro)

B-dul Mărăști, 59, cod poștal 011464, Sector 1, București ■ Tel/Fax: 021 318 04 65  
e-mail: [secretariat@managusamv.ro](mailto:secretariat@managusamv.ro)

5. Evaluarea performanțelor profesionale a resurselor umane;
6. Antrenarea și motivarea resurselor umane;

#### **Bibliografie**

1. Condei Reta, Vlad Mituko Ionela, Managementul Resurselor Umane, Editura CERES, București, 2015;
2. Radu Emilian – coordonator, Conducerea resurselor umane. Editura Expert;
3. Robert Mathis, Panaite Nica, Costache Rusu, Managementul resurselor umane, Editura Economică;
4. Lefter V. Manolescu A. Chivu I., Managementul resurselor umane, Editura Economica.

### **V. MANAGEMENTUL CALITĂȚII**

1. Elemente de bază ale calității produselor;
2. Managementul calității produselor agroalimentare;
3. Calitatea igienico– sanitară (inocuitatea) a produselor alimentare și rolul sistemului HACCP;
4. Implementarea Sistemului HACCP – Abordare Practică;
5. Particularități privind certificarea sistemului de management al siguranței alimentului.

#### **Bibliografie**

1. Chira Adrian, Sistemul de management al calității și siguranței produselor agroalimentare. Editura Ex Terra Aurum, București, 2014;
2. Chira Adrian, Managementul calității, Note de curs, 2024-2025;
3. Standardul ISO 9000/2015;
4. Standardul ISO 9001/2015;
5. Standardul ISO 22000/2018.

### **VI. MODELARE ȘI SIMULARE**

1. Metode și tehnici de modelare și simulare a sistemelor agricole
2. Modelarea și simularea trendului prin medie
3. Modelarea și simularea trendului prin ecuații de regresie
4. Modelarea fișei tehnologice
5. Modelul de optimizare a activităților de producție și a utilizării raționale a factorilor

#### **Bibliografie**

1. Rădoi Raluca Alexandra, Note de curs, 2025-2026, FMDR. USAMV București

### **VII. COSTURI, PREȚURI ȘI TARIFE ÎN AGRICULTURĂ**

1. Prețurile. Definiții, conținut;
2. Formarea prețurilor produselor agricole;
3. Costuri. Definiții. Tipologie. Determinarea costurilor;
4. Forțele care determină concurența într-un sector de activitate;
5. Piața. Formarea cererii și ofertei pe piață în funcție de preț,
6. Influența politicilor comerciale asupra prețurilor.

#### **Bibliografie**

1. DINU Toma -Costuri, prețuri și tarife, CSIDD.  
Disponibil în fișier electronic pe site-ul facultății: [www.managusamv.ro](http://www.managusamv.ro) (Biblioteca virtuală)

### **VIII. ANALIZA TEHNICO-ECONOMICĂ**

1. Conținutul procesului de analiză tehnico-economică. Principiile și funcțiile analizei tehnico-economice. Tipologia analizei economice. Factorii de influență a fenomenelor, instrumente și metode de analiză.
2. Analiza indicatorilor specifici activității de producție agricolă.
3. Analiza activităților comerciale și a rezultatelor.
4. Analiza rentabilității și a pragului de rentabilitate.

#### **Bibliografie**

1. Cojocaru Constantin, Analiza economico-financiară a exploatațiilor agricole și silvice. Editura Economică, București, 2000;
2. Niculae Ioana, Note de curs, USAMV București. 2023;
3. Vasile Robu, Ion Anghel, Elena Claudia Șerban, Analiza economico-financiara a firmei. Ed. Economică, București, 2014.

## **IX. DEZVOLTARE RURALĂ**

1. Spațiul rural – orientări metodologice;
2. Concepte de dezvoltare rurală;
3. Politica de dezvoltare rurală în Uniunea Europeană;
4. Politica de dezvoltare rurală a României.

### **Bibliografie**

1. Irina-Adriana Chiurciu, Aurelia Ioana Chereji - Elaborarea Proiectelor de Dezvoltare Rurală în cadrul PS PAC 2023-2027. Editura EX TERRA AURUM București, 2025, ISBN 978-606-072-447-6;
2. Irina-Adriana Chiurciu - Dezvoltare Rurală. Note de curs. Sinteze - ediție adăugită și revizuită. Editura EX TERRA AURUM București, 2023, ISBN 978-606-072-174-1;
3. Aurelia Ioana Chereji, Irina-Adriana Chiurciu - Dezvoltare Rurală Post 2020. Oportunități și provocări. Editura Estfalia, București, 2022, ISBN 978-606-757-132-5;
4. Politica agricolă comună a Uniunii Europene, PAC 2023-2027, disponibil online la: [https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/cap-overview/cap-2023-27\\_ro](https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/cap-overview/cap-2023-27_ro);
5. Programele de Dezvoltare Rurală ale Uniunii Europene, disponibil online la: [https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/rural-development\\_ro#:~:text=de%20programare%20anterioare-,Programe%20de%20dezvoltare%20rural%C4%83,na%C8%9Bional%2C%20fie%20la%20nivel%20regional.](https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/rural-development_ro#:~:text=de%20programare%20anterioare-,Programe%20de%20dezvoltare%20rural%C4%83,na%C8%9Bional%2C%20fie%20la%20nivel%20regional.)
6. Programul Național de Dezvoltare Rurală PNDR 2014-2020, disponibil online la: <https://www.afir.ro/programe-antierioare/pndr-2014-2020/>;
7. Planul strategic 2023-2027, disponibil online la <https://www.afir.ro/comunicare/programe-financiare/program-actual/>.

## **X. ECONOMIE RURALĂ**

1. Agricultură – ramura producției materiale;
2. Organizarea economico-socială a agriculturii românești;
3. Pământul – principalul element al capitalului agricol;
4. Dezvoltarea structurală a agriculturii;
5. Economia sectoarelor non-agricole în mediul rural.

### **Bibliografie**

1. Dona Ion, Economie rurală, Editura Economică, 2016.

## **XI. CONTABILITATE**

1. Bilanțul și contul de profit și pierdere;
2. Contabilitatea activelor imobilizate;
3. Contabilitatea stocurilor;
4. Contabilitatea cheltuielilor.

### **Bibliografie**

1. Stoicea Paula, Mocanu Cătălina, Bazele contabilității cu Nextup, Editura Ed. Ex Terra Aurum București, ISBN 978-606-072-299-1; 2023;
2. Stoicea Paula, Contabilitate, Contabilitate și Informatică Managerială, Note de curs, 2023-2024;
3. Legea nr. 82/1991, Legea contabilității, cu modificările și actualizările ulterioare.

## **XII. POLITICI AGRICOLE COMUNE**

1. Politica Agricolă: Concept. Motivație. Elaborare;
2. Cadrul instituțional al politicii agricole;
3. Bugetul comunitar și fonduri ale politicii agricole comune;
4. Cadrul organizațional al politicii agricole comune;
5. Evoluția și principalele reforme ale politicii agricole comune;
6. Pilonul I al CAP: Politica de susținere a veniturilor fermierilor;
7. Pilonul II al CAP: Politica agrară structurală, politica de dezvoltare a mediului rural;
8. Principalele instrumente ale politicii agricole.

### **Bibliografie**

1. Gina Fîntîneru, Instituții, finanțare și instrumente ale politicii agricole, Editura Ceres, 2013;
2. Gina Fîntîneru, Politica agricolă comună, Note de curs, 2024/2025, FMDR, USAMV București.
3. R.D. Knutson, JB Penn, B. L. Flinchbaugh, J.L. Outlaw, Agricultural and Food Policy, Sixth Edition, Pearson education, 2007;
4. Schmitz, A., C. Moss, T. Schmitz, H. Furtan and C. Schmitz. 2010. Agricultural Policy, Agribusiness and Rent-Seeking Behaviour. Second Edition. Toronto: University of Toronto Press.
5. Politica agricolă comună a UE: 2023-2027, disponibil online la: [https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/cap-overview/cap-glance\\_ro#pac-2023-2027](https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/cap-overview/cap-glance_ro#pac-2023-2027);
6. Planul strategic 2023-2027, disponibil online la: <https://www.madr.ro/planul-national-strategic-pac-post-2020.html>.

## **XIII. MARKETING**

1. Rolul marketingului modern într-o lume în schimbare;
2. Ciclul de viață al produsului. Strategii de marcă;
3. Politica de preț;
4. Politica de distribuție comercială;
5. Politica de promovare comercială.

### **Bibliografie**

1. Frone D. Florin - Marketing general (Bazele marketingului) – suport de curs electronic, web-site adres: [https://afd6f0f4-eac3-4c80-a58d-b8a7b9b49d19.filesusr.com/ugd/47c4d5\\_982074213d0b464ba2891aeec11c82cc.pdf](https://afd6f0f4-eac3-4c80-a58d-b8a7b9b49d19.filesusr.com/ugd/47c4d5_982074213d0b464ba2891aeec11c82cc.pdf)

## **XIV. AGROMARKETING**

1. Marketingul producției agroalimentare;
2. Consumatorul și cererea alimentară la nivelul capacității pieței agroalimentare românești;
3. Metode și tehnici cu aplicabilitate în agromarketing;
4. Programarea și strategia de piață în agromarketing;
5. Sistemul de filieră al produselor agricole/agroalimentare.

### **Bibliografie**

1. Constantin M., Chiran A. și col., Marketingul producției agroalimentare. Ed. AgroTehnica, 2009;
2. Ioan Iulian Alecu, M. Constantin, Marketing agricol, Ed. Ceres, 2011.

**Decan,**  
**Conf. univ. Dr. MICU Marius Mihai**